

Risico-ID	Fase	Allocatie	Ongewenste gebeurtenis	Oorzaken	Gevolgen	BM-ID	Beheersmaatregel
RIS-0251	Sb. Realisatie	3. OG (ON mogelijk	GVB wordt onvoldoende aangestuurd door projectleider GVB of project	* GVB tram vergt verschillende complexe technieken * Ondereinde afstemming van verschillende afdelingen binnen GVB verloopt	* Vertraging in uitvoering * Oplevering wordt niet geaccepteerd	BM-0416	Ervaren GVB projectleider aanstellen die in het projectteam meedraait
RIS-0146	4b. Ontwerp (DO)	3. OG (ON mogelijk	Er ontstaat bij de opstelling van het definitief ontwerp, spanning tussen de beeldkwaliteits eisen/risico's en duurzaamheid en/of kosten anderszins.	* Discussie over inbreng architect in ontwerpproces * Commissie 3 staat niet achter kaders van ruimtelijk beeld en vormgevingsdocument legt zich niet neer bij kaders die project heeft * Adviseurs project maken ongewenst gebruik van positie om ontwerpkeuzes project door Commissie 3 te laten afkeuren * Overdracht van ontwerp verantwoordelijkheid (architect wijkt teveel af van afgesproken kaders KRK en vormgevingsdocument)	* Vertraging ontwerp en dus ook in de uitvoering	BM-0417 BM-0418 BM-0419 BM-0420 BM-0421 BM-0422 BM-0423 BM-0424 BM-0425 BM-0426	Technisch manager met veel uitvoeringservaring GVB binnen project aanstellen 1. Kader ruimtelijk kwaliteit actualiseren en voorleggen aan CRK 2. Proces aanbesteding afstemmen met ontwerpers 3. Stedebouwkundige en bureau spoor bouwmeester goed en actief blijven betrekken 4. verdere ontwerptraject met externe (vrijgevestigde) architect uitvoeren 5. variantenstudie perronkap uitvoeren, omdat met keuze voor nieuwbouw spanning op beeldkwaliteit afneemt.
RIS-0128	Sb. Realisatie	2. ON (OG mogelijk	Verzakking spoorbaan trein en/of metro	* Graven watergang leidt tot zettingen en horizontale grond verplaatsingen welke een toename van belasting op salen veroorzaakt * Tegengestelde eisen in de KES, (er zit nog heel veel in hoofd van mensen)/ integraliteit proces KES (CRS) onvoldoende geborgd door IB * Te laat opdracht verstrekken aan IB voor uitwerken ontwerp hal of andere deelprojecten.	* Schade aan fundering spoor- en metroviaduct. * Zettingen treinstreken, maaiveldschade. * Gebieden/functiegebieden sluiten niet goed op elkaar aan * Niet tegemoet kan worden gekomen aan de verwachting van de CRK * Geen positief advies van Commissie 3 kan zorgen voor vertraging en bestuurlijke onrust. * Beheerder accepteert gekozen oplossing niet * herontwerp in uitvoeringsfase => kosten en vertraging	BM-0182	1. Werkaamheden voorbereiden in overleg met beheerder, vergunningaanvraag, monitoren tijdens en na werkzaamheden
RIS-0009	4b. Ontwerp (DO)	2. ON (OG mogelijk	Integraliteit binnen het ontwerp ontbreekt.	* Ontwerpeisen in de KES, (er zit nog heel veel in hoofd van mensen)/ integraliteit proces KES (CRS) onvoldoende geborgd door IB * Te laat opdracht verstrekken aan IB voor uitwerken ontwerp hal of andere deelprojecten. * Geen capaciteit IB om ontwerpen met integrale blik te ontwerpen * Verschillende begrippen, definities en werkwijzen bij de verschillende organisaties. voorbeeld: Verschillende definities van VO binnen de gemeente en bij Prorail zorgen dat ontwerp niet op eik deel op hetzelfde niveau is uitgewerkt * Er is geen/weinig relatie gelegd met de reeds bestaande ontwerpen * Het ontwerpproces is versnipperd over verschillende partijen (Arcadis, aannemer, etc.) * Verschillende ontwerpers (Arcadis, R&D) zorgen dat ontwerpen niet op elkaar aansluiten * Specifiek VRI voorbereiding (ook ondergrondse bekabeling) onvoldoende * De ontwikkeling van het gehele stationsgebied wordt door CRK als "één" opdracht / integraal bouwvolume beschouwd. * ontwerp en ontwikkeling van het station en het schijfbouwwerk worden door verschillende partijen gedaan		BM-0008	1. R&D/HV stelt een raamwerk op voor het KES verhaal (nu alleen nota van uitgangspunten en gespreksverslagen samen met de OM ; maar nog geen heldere uitgangspunten voor het ontwerp). Zou gereed moeten zijn voordat het ontwerp start nu loopt het parallel (opdracht gereed). Maarten samen met Movares mee verder
RIS-0059						BM-0059	2. technisch manager ns gaat zich bezig houden met een integrale ontwerpnota. Loopt mee met het uitwerken van de ontwerpen, zodat problemen meteen inzichtelijk worden. (Maarten Walter)
RIS-0060						BM-0060	3. Een kostenramer maakt een integrale projectraming. Dit samen met bovenstaande moet de check zijn om te kijken of er een integraal ontwerp is. Erik tempels.
RIS-0061						BM-0061	4. Architect contracteren die het beeldkwaliteitsplan gaat opstellen voor het project (wie gaat dat doen...) KES = CRS nog opstellen op dit vlak. Beeldkwaliteitsplan is basis voor integraal ontwerp dit is de architect die hij Movares werkt
RIS-0062						BM-0062	5. Twee fasen contract zodat de ON de raakvlakken in beeld kan krijgen ontwerp nader uitwerken en BLVC en optimaliseren en het uitvoerbaar is. De marktpartij kan aangeven waar de problemen kunnen zitten. Zodat niet meest voordelig qua prijs maar meer op de inhoud (erlijk werkelijk zelf)
RIS-0063						BM-0063	6. Instellen van een technisch overleg: Chris Niels en Maarten olv van Lars/Ena (plaatsvervangend PM) (bekeurt en soms Lisa en Eppo er ook bij, lars doet dk niet)
RIS-0117						BM-0117	7. Arcadis stelt een KES CRS en V&V op
RIS-0337						BM-0337	8. Hoop eisen stellen aan integraal coördinerend ontwerpleider in het bouwteam
RIS-0338						BM-0338	9. Veel aandacht voor de eisen bij nevencontracten
RIS-0339						BM-0339	10. Sturen op voldoende review tijd op aan te leveren producten en integratieverplichting expliciet opnemen in productafspraken aannemer
RIS-0110						BM-0110	1. safetyboard betrekken bij het project/ proces.
RIS-0357						BM-0357	2. Expertise binnenhalen voor opstellen vergunningen
RIS-0358						BM-0358	3. Tijdig escaleren
RIS-0359						BM-0359	4. Spijten van indienststelligvergunning in twee delen: tramkeur en fietsoversteek
RIS-0249	Sb. Realisatie	3. OG (ON mogelijk	het perron is tijdens de uitvoering niet voor iedereen toegankelijk	* Tijdens uitvoering geen lift naar NS perron	* oppositie vanuit reizigers * wijziging uitgangspunten * vertraging en extra kosten	BM-0411 BM-0412 BM-0413 BM-0414	Met Prorail risico inschatten en afwezig maken om bij uitvoering tijdelijke lift te maken goede alternatieven faciliteren, bijv. pendelbuses op afroep naar volgende halte Overleg met belangorganisaties ruim voor uitvoering gedegen duidelijke communicatie
RIS-0034	Sb. Realisatie	2. ON (OG mogelijk	Het beschadigen van een bestaande kabel of leiding tijdens de uitvoering	* Grondwerk bij kabels en leidingen die op een andere plek lagen dan aangenomen	* Tijd en moeite om ze te repareren * Issues met de beheerders	BM-0079 BM-0495	1. Bestaande situatie in kaart brengen. Vooraf de gegevens K&L melding beoordelen 2. Proefsluizen graven meenemen in contract
RIS-0133	Sb. Realisatie	2. ON (OG mogelijk	Bouwwerkzaamheden zorgen voor (sociale) onveiligheid en overlast	* Bouwwerkzaamheden voor slopen kernen vinden plaats, terwijl reizigers gebruik maken van de daar aanwezige opgangen * Bouwwerkzaamheden voor sloop trappen * Bouwwerkzaamheden voor sloop koof	* Onveilige situaties voor reizigers * Omlandingen * Tijdelijke verslechtering van sociale veiligheid	BM-0173 BM-0174	1. Gebied rond kernen/traoogangen gefaseerd afsluiten voor reizigers, hiervoor eisen opnemen in uitvoeringscontract/ BLVC-eisen. 3. BLVC plan opstellen en inrichting beoordeling en monitoring door stakeholders door OM
RIS-0193	Sb. Realisatie	3. OG (ON mogelijk	Aanpassingen van nutsvoorzieningen niet tijdig zijn doorgevoerd.	* Nutsbedrijven acteren niet of te laat. * Coördinatie door ON of OG richting Nutsbedrijven loopt niet goed. * Nutsbedrijven kunnen niet mee in de beoogde faseringen / project behoeftes. * Benodigde aanpassingen nutsvoorzieningen (doorlooptijden / bemensing / materialen) zijn niet tijdig gerealiseerd * Communicatie tussen stakeholders vindt niet of te laat plaats. * Congestie op het stroomnet en de benodigde verzwaaring daarvan (o.a. door de aanpak van de tramlijn)	* Vertraging realisatie * Problematiek bouwput * Verlaagde productie * Niet halen van planning	BM-0378 BM-0227	2. Voorzieningen (commercie en evt. toilet, kaartverkoopautomaten) in stand houden. Buiten de bouwwerkzaamheden 4. Hoop eisen stellen tav plan veilige transfer (door ON opgesteld) 1. Contact houden met nutspartijen en vroegtijdig informeren
RIS-0247	4b. Ontwerp (DO)	3. OG (ON mogelijk	Negatief advies commissie COK (commissie omgevingskwaliteit voorheen welstand) op het hoofdontwerp	* visie project en COK verschillen van elkaar * renovatie perronkap zijn bezwaren tegen of wordt negatief beoordeeld * relatie met schijfbouwwerk is onvoldoende duidelijk	* vertraging * herontwerpen * discussie	BM-0405 BM-0406	beheerstrategie opstellen met politiek opschaling PM en AOG gaat met directie R&D en G&O in gesprek over beheersing risico
RIS-0054	Sb. Realisatie	2. ON (OG mogelijk	Ongesplande belemmering van de tramexploitatie tijdens de werkzaamheden	* Tram rijdt midden door bouwput. * Materieel kruist trambaan al dan niet bedoeld. * Bouwwerkzaamheden beschadigen traminfrastructuur	* Stillestand tramverkeer en/of werkzaamheden * Kosten als gevolg van schade	BM-0093 BM-0130 BM-0131	1. Bouwstromen niet de tram kruisen (preventief) 2. Werkaamheden in de buurt van tramlijn buiten de spits uitvoeren 3. In BLVC kader aangeven waarvan wel gebruik kan maken (onderdeel van het contract)
RIS-0006	Sa. Contract	3. OG (ON mogelijk	OG en ON komen niet tot elkaar betreffende aanbesteding fase 2.	* De uitgangspunten worden anders begripd door ON als OG	* Meerkosten, * mogelijk vertoebelde relatie met aannemer * opnieuw aanbesteden --> uitloop	BM-0006 BM-0106	1. Taakstellend budget meegeven (strategisch nadenken over de inhoud en hoogte taakstellend budget) 4. Plan van aanpak proces om te komen tot een prijs. ijkmomenten in de aanbesteding. (uitvoerd)
RIS-0144						BM-0144	5. Zorgen voor mogelijkheid tot verrijkeling met onafhankelijke kostendeskundige
RIS-0307						BM-0307	2. Beschrijven in contract fase een hoe wij omgaan met inzicht in kosten
RIS-0308						BM-0308	3. ON moet aangeven hoe zij omgaan met kostenwijzigingen
RIS-0009						BM-0009	1. Centrale Tafel met R&D, en overige stakeholders
RIS-0064						BM-0064	2. bouwteamcontract om nog goed te kunnen
RIS-0114						BM-0114	3. Vroegtijdige afstemming met beheerders stakeholders
RIS-0147						BM-0147	4. raakvlakmanagement invullen
RIS-0395						BM-0395	5. contract verantwoordelijke verder invullen
RIS-0078						BM-0078	1. OM meenemen in de voorbereiding
RIS-0346						BM-0346	2. Zo veel mogelijk uitgaan van standaard afmetingen
RIS-0187						BM-0187	1. Het buitenste spoor (niet zijde metroviaduct) gedeeltelijk of geheel buitendienst stellen
RIS-0348						BM-0348	2. Daarnaast materieel en materiaal beschikbaar houden om een eventueel beschadigde belemmering te herstellen
RIS-0349						BM-0349	3. Juiste aan- en afvoer via onderzijde en bestaande stijtpunten en daarmee hijwerk voorkomen
RIS-0350						BM-0350	4. dit risico opnemen in V&G plan
RIS-0031						BM-0031	1. In bouwteamfase een test uitvoeren tav kritische onderdelen OV
RIS-0137						BM-0137	2. Inzet verkeersmaatregelen
RIS-0167						BM-0167	1. Er zal een trillings-, geluidsarm en grond verdringing (geen grond verwijderend) paalttype toegepast moeten worden, hiervoor eisen opnemen in het uitvoeringscontract.
RIS-0345						BM-0345	2. Actief communiceren van potentiële overlast
RIS-0026						BM-0026	1. Als optie meenemen in bouwteam contract
RIS-0304						BM-0304	2. Naderken over tijdelijke maatregelen
RIS-0313						BM-0313	1. Tijdig geluidsonderzoek actualiseren en rekening houden met de risico's
RIS-0382						BM-0382	2. Tijd voor bezwaren opnemen in de planning
RIS-0151						BM-0151	1. Afstemmen met OM
RIS-0360						BM-0360	2. Wenstraceprocedure twee jaar voor start bouw opstarten
RIS-0296						BM-0296	3. een gedegen actuele integrale planning
RIS-0166						BM-0166	1. Geluidsendependente materialen toepassen
RIS-0353						BM-0353	2. Vroegtijdig simuleren of voldaan kan worden aan eisen verstaanbaarheid
RIS-0221						BM-0221	1. Vroegtijdig peilbuisen plaatsen
RIS-0222						BM-0222	2. In overleg treden met Watermet over nut- en noodzaak geotechnologisch onderzoek
RIS-0207						BM-0207	1. elke ontwerpfasie starten met een uitgangspuntennotitie, die wordt voorgelegd aan de stakeholder.
RIS-0362						BM-0362	2. Opgave definiëren aan architect bouwteamfase om ontwerp te maken dat meer toekomst aan wensen stakeholders (met name eigenaren en beheerders)
RIS-0427						BM-0427	3. Tijdens de ontwerpfasie goed contact houden met de stakeholder (review)
RIS-0192						BM-0192	1. afstemming met mobiliteitsplan Nieuw West om extra verkeer te voorkomen/verspreiden
RIS-0379						BM-0379	2. extra verkeersveiligheidsmaatregelen indien nodig door stadsdeel (toegezegd dat stadsdeel dit doet)
RIS-0380						BM-0380	3. extra verkeerstellingen
RIS-0392						BM-0392	voorbereiding quickscan afronden voor 1 maart 2025
RIS-0393						BM-0393	plan van aanpak quickscan bespreken ON tijdens de 3e dialoog gesprekken in maart 2025
RIS-0084						BM-0084	1. Proefsluizen graven
RIS-0115						BM-0115	2. Kabels en leidingen van Prorail en GVB inzichtelijk maken.
RIS-0091						BM-0091	1. Goed overleg met NSR
RIS-0366						BM-0366	2. CICO accepteren
RIS-0193						BM-0193	1. Tijdig en zorgvuldig het gesprek aan/onderhandelen
RIS-0383						BM-0383	2. een gedegen alternatieve plek in ontwerp opnemen
RIS-0276						BM-0276	1. risicogestuurde aanpak: focussen op de zaken die in de betreffende fase belangrijk (risicovol) zijn.
RIS-0277						BM-0277	2. van oof naar fin werken (o.a. volgens PBI/Plaberium)
RIS-0278						BM-0278	3. Vroegtijdig kostendeskundige inschakelen (kostenbewust ontwerpen)
RIS-0279						BM-0279	4. kritisch ontwerpen. Tevenspraak organiseren.
RIS-0327						BM-0327	5. Voldoende tijd inplannen voor DO-fase
RIS-0328						BM-0328	6. Uitvoeren geotechnisch onderzoek"
RIS-0171						BM-0171	1. Bureau onderzoek op geregistreerde gevaarlijke stoffen en op grond van het resultaat, vervolgmaatregelen treffen. (in uitvoering)
RIS-0354						BM-0354	2. In planning er vanuit aan dat asbestverdachte materialen asbest bevatten
RIS-0355						BM-0355	3. In planning er vanuit aan dat Chroom6 verdachte objecten Chroom6 houdend zijn
RIS-0356						BM-0356	4. Opnemen in V&G ontwerp plan
RIS-0208						BM-0208	1. Robuust faseringssplan
RIS-0367						BM-0367	2. Niet te vroeg beginnen met verleggen kabels en leidingen
RIS-0165						BM-0165	1. Tijdig afstemmen met Lander over de benodigde aansluitingen
RIS-0363						BM-0363	2. Berekening van piekbelasting op eraienet
RIS-0181						BM-0181	1. Voldoende zettingstijd / overhoogte / lichte ophooomaterialen toepassen
RIS-0341						BM-0341	1. Zakbakken toepassen
RIS-0342						BM-0342	3. Toetsing op kwaliteit bij vervolgstappen
RIS-0343						BM-0343	4. Zowel de demping en overhoogte en realisatie van definitieve situatie aan laten leggen door dezelfde aannemer
RIS-0216						BM-0216	1. Lijst opstellen met huidige raamovereenkomsten en de planning
RIS-0228						BM-0228	1. Tijdig en juist inrichten van de VISI omgeving.
RIS-0333						BM-0333	2. Afstemming met de ON over de inrichting.
RIS-0334						BM-0334	3. Helder werkafspraken maken over het gebruik van VISI.
RIS-0335						BM-0335	4. Geen andere kanalen gebruiken voor contractuele zaken
RIS-0336						BM-0336	5. zsm de kritische processen in beeld te brengen.
RIS-0235						BM-0235	1. Tijdig en zorgvuldig het gesprek aan/onderhandelen
RIS-0404						BM-0404	2. onnemen in BLVC plan
RIS-0273						BM-0273	1. Check op uitlopende onderzoeken
RIS-0274						BM-0274	2. Ontbrekende onderzoeken uitzetten"
RIS-0384						BM-0384	1. Tijdig ontwerp overleggen met CRK
RIS-0012						BM-0012	1 Stadsregie en VRA/GVB op tijd aanhaken en goed meenemen in onze belangen en gewenste plannin/ fasering.
RIS-0375						BM-0375	2. Tijdvakken goed afstemmen met betrokkene partners en ON
RIS-0376						BM-0376	3. Communiceren als planning concreet is
RIS-0191						BM-0191	1. Uitvoeren van nader onderzoek
RIS-0200						BM-0200	2. afstemming planning en fasering met uitkomsten
RIS-0403						BM-0403	Ecologoo betrekken bij kap bomen en of broedplaatsen onaantrekkelijk maken
RIS-0280						BM-0280	1. Duidelijke afspraken vooraf maken met derden/stakeholders;
RIS-0281						BM-0281	2. Juiste en tijdige stakeholderanalyse;
RIS-0282						BM-0282	3. Juiste en tijdige stakeholdergesprekken en goede afhechting in KES;
RIS-0283						BM-0283	4. KES en SES laten accorderen en parafieren door stakeholders
RIS-0284						BM-0284	5. Duidelijke scope afbakening;
RIS-0285						BM-0285	6. Gevolgen inzichtelijk maken en bij OG de belangen laten afwegen (beslissingsbevoegdheid OG) en evt. escaleren naar AOG en politiek;
RIS-0286						BM-0286	7. Snel schakelen door scenario's;
RIS-0287						BM-0287	8. Duidelijke kaders vooraf opstellen, bijvoorbeeld een Beeldkwaliteitsplan, bouwlogistiekplan, etc.,
RIS-0288						BM-0288	9. R&D moet minder als stakeholder worden betrokken maar meer als onderdeel van het PT. "
RIS-0423						BM-0423	10. wijzigingen met impact alleen via stuurgroep doorvoeren
RIS-0209						BM-0209	1. Aanvullend bureauonderzoek uitvoeren;
RIS-0364						BM-0364	2. Gericht onderzoek op locaties waar bureauonderzoek geen bevredigend antwoord heeft opgeleverd.
RIS-0415						BM-0415	goed monitoren en tijdig discussie aangaan
RIS-0234						BM-0234	1. Bij de oplevering van het DO (door een Bouwteam of ingehuurd IB), zorgen dat mitigerende maatregelen verwerkt zijn voor mogelijke risico
RIS-0238						BM-0238	1. belang om op tijd met de nieuwe eisen te rekenen.
RIS-0399						BM-0399	ophelderen nut en noodzaak opleidblokken vervangen
RIS-0400						BM-0400	met kernteam besluiten projectscope aan te passen incl opleidblokken vervangen
RIS-0299						BM-0299	1. tijdig een goede meting doen
RIS-0300						BM-0300	2 vroegtijdig afspraken maken met GVB over proves van ontwerp/beoordeling
RIS-0401						BM-0401	in DO regels en afspraken opnemen over onderhoud/vervangen van onderdelen tram/metro
RIS-0402						BM-0402	in DO regels en afspraken opnemen over onderhoud/vervangen van onderdelen van Prorail/NS nemen
Aantal: 49							